

# Skoro jest tak dobrze... To dlaczego jest tak źle?!

Wielu stawia sobie to pytanie. Również w odniesieniu do szeroko pojętej sfery nauki. Asumptu temu dają niedawno ogłoszone wyniki Rankingu Szanghajskiego, plasujące nasze czołowe uczelnie w piątej setce tegorocznego zestawienia światowych szkół wyższych, ale przecież nie tylko.

Stan nauki, jej kondycji, zdolności konkurencyjnych, kreatywności, wreszcie efektywności mierzyć można wieloma wektorami. Poczynając od liczby noblistów, przez uzyskane i wdrożone patenty, liczbę absolwentów i zapotrzebowanie na nich w kraju, Europie i świecie, po innowacyjność, zdolność pozyskiwania i absorbowania środków finansowych na badania czy liczbę ubiegających się o przyjęcie w ich szeregi studentów krajowych i zagranicznych. Nie ulega wątpliwości, że motorem innowacyjnej, konkurencyjnej gospodarki we współczesnym, zglobalizowanym świecie pozostaje wiedza, zarówno w dziedzinie nauk podstawowych, jak – zwłaszcza – stosowanych. Te i inne kwestie podnosimy na łamach naszego magazynu, poczynając od impresji z niedawnego Forum Młodych Liderów, jakie odbyło się w ramach zakończonej nie tak dawno XXVI edycji Forum Ekonomicznego w Krynicy, poprzez relacje z dyskusji i paneli w ramach naszego sztandarowego projektu Nowoczesne Zarządzanie Biznesem, po rozważania praktyków i teoretyków gospodarki odnoszące się do zarządzania ryzykiem w finansach osobistych i biznesie, gdzie nieodmiennie wiedza stanowi niezbędny fundament sukcesu. Dzisiaj nikogo już nie trzeba przekonywać, że oryginalny pomysł, elastyczna organizacja, zdolność absorbowania zmian technologicznych, strukturalnych, wreszcie komuni-

kacyjnych – w rozumieniu systemów zbierania, przetwarzania i wykorzystywania danych – to warunek powodzenia w każdej bez mała dziedzinie. Spektakularny przykład w tej mierze stanowi przypadek bydgoskiej PESY, która na wymagającym niemieckim rynku znalazła się w gronie liderów i z każdym rokiem skutecznie podejmuje nowe wyzwania. Takie wyzwanie w polskich warunkach stanowi zainicjowana w Ministerstwie Rozwoju próba skierowania naszej gospodarki na nowe jakościowo tory, które mają nas wyprowadzić z tego, co w planie Morawieckiego, nazwanym tak od nazwiska jego inicjatora, określono pułapką średniego wzrostu. Skomplikowane procesy gospodarcze wymagają adekwatnego poziomu finansowania, z zastosowaniem wysublimowanych niekiedy instrumentów finansowych. Rzecz w tym, aby były bezpieczne, przejrzyste i transparentne, czemu z jednej strony ma służyć nowy ład i standardy regulacyjne, z drugiej zaś, efektywność mierzona nie tylko stopą zwrotu z kapitału, ale również efektem synergii. Stąd nowe podejście, do tak zdawałoby się tradycyjnych dziedzin jak rachunkowość. Na koniec bowiem wartość naszych projektów mierzona będzie również tym, co nazywamy kapitałem społecznym. Sądzimy, że numer, który oddajemy w Państwa ręce, również się do tego przyczyni, choćby tylko w skromnym zakresie. Wszak fundamentem rozwoju pozostaje wiedza i umiejętność praktycznego jej spożytkowania.



Fot. CPBBI

**Nowoczesne  
Zarządzanie  
Biznesem**

**KF** KURIER  
FINANSOWY

#### REDAKTOR NACZELNY

Maciej Małek,  
tel. 22 629 18 77, m.malek@wydawnictwocpb.pl

**ZASTĘPCA DYREKTORA, SEKRETARZ WYDAWNICTWA**  
Andrzej Lazarowicz, a.lazarowicz@wydawnictwocpb.pl

**ZASTĘPCA SEKRETARZA WYDAWNICTWA,  
REDAKCJA I KOREKTA TEKSTÓW**  
Marian Borycki, m.borycki@wydawnictwocpb.pl

#### WSPÓŁPRACOWNICY

Sławomir Dolecki, Dariusz Filar, Piotr Gałązka,  
Monika Grabowska, Agnieszka Krawczyk,  
Piotr Masiukiewicz, Jan Mazurek, Karol Mórwan,  
Kazimierz Pierzchała, Marek Rogalski,  
Szymon Stellmaszyk, Zbigniew R. Wierzbicki,  
Jan Ziomek

#### PROJEKT GRAFICZNY

Maciej Grabowski

#### OKŁADKA, SKŁAD I PRZYGOTOWANIE DO DRUKU

Maciej Grabowski, maciej.grabowski@mgm24.pl

#### ZDJĘCIA NA OKŁADCE

www.fotolia.com

#### ADRES DO KORESPONDENCJI

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.  
ul. Solec 101 lok. 5, 03-382 Warszawa  
tel. 22 629 18 77

#### WYDAWCA

Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.  
ul. Kruczkowskiego 8, 00-380 Warszawa

Wydawca jest członkiem Izby Wydawców Prasy

IZBA WYDAWCÓW PRASY



#### ZARZĄD

Jacek Furga – prezes zarządu  
Dariusz Kozłowski – wiceprezes zarządu  
Andrzej Wolski – wiceprezes zarządu  
Waldemar Zbytek – wiceprezes zarządu

#### DZIAŁ PRENUMERATY

Katarzyna Cechowska  
tel. 22 623 84 53, faks 22 629 18 72  
k.cechowska@wydawnictwocpb.pl

#### DZIAŁ REKLAMY

Karol Mazan, tel. 512 151 989  
k.mazan@wydawnictwocpb.pl  
Paweł Wyżkiewicz, tel. 692 388 492  
p.wyzkiewicz@wydawnictwocpb.pl

#### RACHUNEK BANKOWY

BZ WBK S.S., ul. Foksal 16, 00-372 Warszawa  
Nr rachunku: 09 1500 1126 1211 2000 9691 0000

#### DRUKARNIA

PRINT STUDIO KOBYŁKA

Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótów i adiacji nadesłanych tekstów. Materiałów niezakceptowanych nie publikujemy i nie wynagradzamy. Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za treść zamieszczanych reklam. Reklamami są także artykuły oznaczone jako: promocja, prezentacja, artykuł promocyjny, sponsorowany lub umieszczone w layoutie prezentacji. Wszelkie prawa zastrzeżone.

Copyright by Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. Publikacja jest chroniona przepisami prawa autorskiego. Rozpowszechnianie w jakikolwiek sposób bez zgody wydawcy jest zabronione i podlega odpowiedzialności karnej. Dostarczenie materiału przez autora do druku jest jednoznacznie z udzieleniem bezwarunkowej zgody na jego publikację, akceptacją stawek dotyczących honorariów autorskich stosowanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. oraz udzieleniem Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. licencji niewyłącznej na wykorzystanie tekstu w pismach wydawanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. (wersje papierowe oraz elektroniczne) oraz w celach promocyjnych i reklamowych Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.

## Spis treści

### Program Nowoczesne Zarządzanie Biznesem

Liderzy jutra ..... 4  
Anna Okęcka

Zapewnić bezpieczną starość Polakom,  
a gospodarce rozwój ..... 8  
Jerzy Rawicz

Odpowiedzialne zadłużanie się to konieczność  
we współczesnym świecie ..... 14  
Karol Materna

### Edukacja

Pozycja nauki polskiej w światowych rankingach ..... 19  
Kazimierz Pierzchała

Etyka sprzedaży ubezpieczeń na życie ..... 24  
Łukasz Jasiński

### Z życia uczelni

Samorząd efektywny w obliczu  
nowej perspektywy ..... 27  
Konrad Ochocki

### Oszczędzanie oraz inwestowanie długoterminowe

Fundusze na każdą pogodę ..... 31  
Jan Mazurek

Na emeryturze wypada dorabiać ..... 34  
Maciej Małek

### Zarządzanie ryzykiem finansowym

Determinanty bezpieczeństwa firmy  
i gospodarstwa domowego ..... 36  
Zbigniew R. Wierzbicki

Ochrona konsumenta usług finansowych w zakresie cen ..... 41  
Piotr Masiukiewicz

### Inwestycje

Sukces eksportu buduje się w kraju ..... 46  
Karol Jerzy Mórwan

### Punkt widzenia

Dyskusyjna wizja państwowego sterowania rozwojem ..... 52  
Dariusz Filar

Pomysł na rozwój rynku kapitałowego  
czy wsparcie projektów politycznych? ..... 55

### Standardy rachunkowości

Standardy źródłem harmonizacji zasad rachunkowości ..... 58  
Małgorzata Białas-Szymańska

### Sprawy międzynarodowe

Chilijski system emerytalny – historia sukcesu  
czy totalna klęska? ..... 64  
Agnieszka Krawczyk

Zmiany w wymogach kapitałowych banków w UE  
– prace legislacyjne Komisji Europejskiej ..... 70  
Piotr Gałązka, Jan Ziomek

Ale wkoło jest wesoło ..... 76  
Szymon Stellmaszyk