



RYNEK FINANSOWY

Kronika 6–7

Wydarzenia ze stycznia 2017 r.

Łoża komentatorów 8–9

Czy ewentualna zmiana idei funkcjonowania Unii Europejskiej może być korzystna dla polskiego systemu bankowego?

Odpowiedzi udzielili nam: **Mirosław Bieszki**, doradca ekonomiczny Konferencji Przedsiębiorstw Finansowych w Polsce; **Jarosław Janecki**, główny ekonomista Societe Generale w Polsce; **Krzysztof Kluz** ze Szkoły Głównej Handlowej; **Ignacy Morawski**, ekonomista, założyciel i dyrektor portalu SpotData; **Andrzej Reterski**, prezes Domu Finansowego QS oraz **Dariusz Winek**, dyrektor zarządzający Pionem Strategii i Ekologii BOŚ BANK

Synergia zjawisk negatywnych 10–12

Dzieją się rzeczy niedobre, niebezpieczne, zagrażające Polsce, również na arenie międzynarodowej, europejskiej – mówi komentator

i obserwator sceny politycznej **Aleksander Hall**, autor wydanej wiosną ub.r. książki „Zła zmiana”, jednej z pierwszych pozycji opisującej zjawiska postępującego psucia państwa, w rozmowie z **Krzysztofem Miką**

Deja vu? 14–15

Ustawowe zdefiniowanie „małych SKOK” oraz radykalne ograniczenie kompetencji nadzorczych KNF wobec tego rodzaju podmiotów zakłada poselski projekt nowelizacji ustawy o spółdzielczych kasach oszczędnościowo-kredytowych. Przedstawiciele nadzoru oraz instytucji funkcjonujących na polskim rynku finansowym ostrzegają: proponowane rozwiązanie może doprowadzić do utraty skutecznego nadzoru nad kasami – informuje **Jerzy Rawicz**

Nowa nadzieja banków? 16–19

Debata na temat wprowadzenia w Polsce rozwiązań związanych z technologią blockchain była pierwszym, z organizowa-

nego pod patronatem ZBP, cyklu planowanych spotkań ekspertów od bankowego IT poświęconych trendom technologicznym. Opisuje ją **Piotr Wieżycki**

Raport specjalny:

Zarządzanie wierzytelnościami

Frontem do klienta 24–27

Rynek wierzytelności systematycznie rośnie. Zarówno klienci, jak i ustawodawca oczekują zarządzania długiem, czyli prób polubownego załatwienia sprawy. Windykacja sama w sobie staje się procesem nieopłacalnym, jest kosztowna i długo-trwała oraz mało efektywna – podkreśla **Konrad Polaczek**

Gra w wierzytelności 28–30

W Polsce rynek ten od kilku lat utrzymuje wysoką dynamikę wzrostu. Wszedł w fazę dojrzałości, posiada własny kodeks postępowania i ma się dobrze. Jednak, co potwierdzają analizy rynkowe, jest podatny na zagrożenia. Dlatego też podmioty działające w tej branży powinny trzymać rękę na pulsie – przestrzega **Artur Król**

Zarządzanie wierzytelnościami dojrzeła 32–34

Współpraca podmiotów zajmujących się wierzytelnościami z sektorem bankowym jest zasadniczą sprawą dla rozwoju rynku. W najbliższym czasie, będzie się ona zacieśniać, a banki w swojej działalności będą wykorzystywały wyspecjalizowane podmioty windykacyjne – przekonuje Piotr Badowski, prezes zarządu Polskiego Związku Windykacji, w rozmowie z Marcinem Złochem

Brat łąta 36–37

Wezwania do zapłaty, telefony upominawcze czy działania sądowo-egzekucyjne stosowane są w sytuacjach skrajnych i przy ewidentnym braku chęci współpracy ze strony klienta. Praca działów windykacji polega głównie na rozmowie i negocjacji z klientem – co zaobserwował **Marcin Podleśny**

Mniej skuteczni komornicy? 38–41

W procesie odzyskiwania wierzytelności przez banki dużą rolę mają pełnić komornicy. Jeśli pogorszy się skuteczność ich działania, to odczuje to sektor bankowy.

Co w praktyce spowoduje wprowadzenie w życie zmian w *Ustawie o komornikach sądowych i egzekucji* oraz *Kodeksie postępowania cywilnego*? – wyjaśnia **Bohdan Szafranski**

Niezbędna reforma czy koniec skutecznej egzekucji? 42–44

Przygotowana od podstaw ustawa o komornikach sądowych oraz nowy akt prawny, regulujący kwestię opłat za czynności egzekucyjne – takie propozycje zmian w funkcjonowaniu egzekucji sądowej postuluje Ministerstwo Sprawiedliwości. Projekty obydwu ustaw opublikowano jesienią ub. r., dokładnie dwadzieścia lat po uchwaleniu przez parlament wciąż jeszcze obowiązującej ustawy o komornikach sądowych i egzekucji. Co mogą przynieść – zastanawia się **Karol Móravski**

Rządowy sposób na zatory finansowe 45–47

Wysuwane pod adresem ostatecznej wersji tzw. pakietu wierzycielskiego zarzuty koncentrowały się wokół rezygnacji z zaproponowanej uprzednio przez resort rozwoju instytucji notarialnego nakazu zapłaty. Tak krytyczna ocena rządowego projektu nie wydaje się uzasadniona; zaproponowane w nim rozwiązania mogą w istotny sposób wpłynąć na zwiększenie dyscypliny płatniczej – twierdzi **Karol Ochocki**

Gdy cudzoziemiec nie zapłaci... 48–49

Coraz liczniejsi przedsiębiorcy poszukują klientów poza granicami kraju. Ekspansja zagraniczna to z jednej strony nowe możliwości, z drugiej zaś nowe ryzyka niewystępujące na rodzimym rynku. Najpoważniejszym z wyzwań jest dochodzenie należności od zagranicznego odbiorcy – zauważa **Karol Materna**

BANK I KLIENT

Pożyczanie ciągle w modzie 54–55

Powoli możemy już zacząć oceniać to, co się wydarzyło z kredytami po wprowadzeniu podatku bankowego. W większości banków, których akcje notowane są na giełdzie, portfel kredytowy zwiększał się – sprawdził to **Grzegorz Elaniuk**

Przychody banków spadają z miesiąca na miesiąc 56–57

Absurdalne przepisy, narzucane decyzją regulatora, są największą bolączką, bo za pomocą prawa walczy się ze zdrowym rozsądkiem i podstawowymi zasadami ekonomii – zaznacza dr hab. **Krzysztof Kalicki**, prezes zarządu Deutsche Banku Polska, w rozmowie z **Przemysławem Barbrichem** i **Janem Osieckim**

Rachunki jak świeże bułeczki 58–59

8 lutego br. weszła w życie nowelizacja *Ustawy z dnia 19 sierpnia 2011 r. o usługach płatniczych*, która wprowadza do polskiego prawa wiele nowości. Jedną z nich jest darmowy rachunek płatniczy dla osób go nieposiadających – przypomina **Łukasz Obzejta**

TECHNOLOGIE

Przewagę dają analizy najświeższych danych 76–77

Kopie przestarzałych rekordów stanowią dziś ponad 60% przechowywanych danych. Tymczasem decyzje, niezależnie od branży, muszą być podejmowane w czasie rzeczywistym. Liczą się jedynie analizy najświeższych informacji, czyli fast data – dowiedział się **Konrad Polaczek**

OPINIE

Angielskie przepychanki 79

Premier **May** czeka niełatwe zadanie mierzące nie tyle do powodzenia procesu negocjacji z UE, ale też i zachowania stabilności Zjednoczonego Królestwa. A wszystko to powoduje, że z jeszcze większym wyzwaniem przyjdzie zmierzyć się Bankowi Anglii – zakłada **Marek Rogalski**

STREFA VIP

Od pucybuta do artysty 86–87

Mimo że uwielbiam płacić gotówką, nie będę dworował z jednego z najwygodniejszych wynalazków człowieka. Wkurzam się tylko, kiedy za wodę mineralną, obwarzanek albo za przejazd autostradą niektórzy płacą kartą – swymi doświadczeniami z finansami i bankami **Marcin Daniec**, satyryk, artysta kabaretowy i stand-uper, podzielił się z **Arturem Rolakiem**

BANK

Miesięcznik Finansowy BANK
ul. Sołec 101 lok. 5;
00-382 Warszawa
tel. 22 629 18 72, 629 18 77
faks 22 629 18 72
redakcja@miesiecznikbank.pl
www.aleBank.pl

REDAKCJA

Stanisław Brzeg-Wieluński
– redaktor naczelny
tel. 22 821 97 02,
s.brzeg-wielunski@
miesiecznikbank.pl
Janusz Grobicki
zastępca redaktora naczelnego
tel. 22 821 97 02
j.grobicki@miesiecznikbank.pl
Andrzej Lazarowicz
– zastępca dyrektora,
sekretarz wydawnictwa
tel. 22 629 18 77
a.lazarowicz@wydawnictwocpb.pl
Marian Borycki
zastępca sekretarza wydawnictwa
– adiustacja i korekta
tel. 22 629 18 77
m.borycki@wydawnictwocpb.pl

WSPÓŁPRACOWNICY

Przemysław Barbrich, Jacek Biernacki, Adam Bogoryja-Zakrzewski, Sławomir Dolecki, Maria Dunin-Wąsowicz, Jacek Georgica, Artur Król, Maciej Małek, Krzysztof Mika, Paweł Minkina, Karol Móravski, Andrzej Ratajczyk, Marek Rogalski, Artur Rolak, Monika Rotulska, Bohdan Szafranski, Jan K. Solarz, Przemysław Szubanski, Paweł Szuppe, Marcin Szypczak, Przemysław Wiśniewski, Marcin Zloch, Jolanta Zombirt

PROJEKT LAJOUTU

Agata Filipczak, Jarosław Skawiński

OPRACOWANIE GRAFICZNE, SKŁAD I ŁAMANIE

Agata Filipczak i Jarosław Skawiński
Niokoba SC

BIURO REKLAMY I SPRZEDAŻY

Karol Mazan, tel. 22 629 18 76
tel. kom. 512 151 989
k.mazan@miesiecznikbank.pl

Prenumerata prowadzona jest na terenie całego kraju. Można ją zamawiać i przedpłacić dokonywać:

- W redakcji: 22 629 18 72, lub bezpośrednio ze strony internetowej: www.miesiecznikbank.pl/prenumerata.html
- Instytucjonalną w oddziałach firmy Kolporter S.A. na terenie całego kraju. Informacje: infolinia 0 801 205 555, www.kolporter-spolka-akcyjna.com.pl/prenumerata.asp.
- We wszystkich urzędach pocztowych na terenie całego kraju oraz przez listonoszy, faksem – 091 431 46 04, lub ze strony internetowej: www.poczta-polska.pl/prenumerata. Informacje: infolinia 0 801 333 444.

• Zamówienia na prenumeratę realizowaną przez RUCH S.A. w wersji papierowej i na e-wydania można składać bezpośrednio na stronie HYPERLINK, <http://www.prenumerata.ruch.com.pl> lub do Telefonicznego Biura Obsługi Klienta pod numerami: 801 800 803 lub 22 717 59 59 (w godzinach 7.00–18.00, koszt połączenia wg taryfy operatora). Prenumeratę prowadzi także: AS PRESS (www.aspress.pl), Garmond Press S.A. (www.garmond.com), G.L.M.Gajewski&Morawski Sp. J. (www.glm.pl). Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótów i adiustacji nadesłanych tekstów. Materiałów niezakceptowanych nie

Paweł Wyżkiewicz, tel. 22 891 03 60,
tel. kom. 692 388 492
p.wyzkiewicz@miesiecznikbank.pl
Olga Kripiec, tel. 723 723 756
olga.kripiec@cpb.pl

PRENUMERATA

Katarzyna Cechowska,
tel. 22 623 84 53, faks 22 629 18 72
k.cechowska@wydawnictwocpb.pl

RADA PROGRAMOWA

Jacek Bartkiewicz
Tomasz Borecki
Janusz Czarzasty
Mariusz Grendowicz
Władysław I. Jaworski
Krzysztof Kalicki
Jerzy Kleer
Ryszard Kokoszcyński
Krzysztof J. Kurzydłowski
Wojciech Kwaśniak
Andrzej Lech
Tadeusz Luty
Michał Machlejd
Krzysztof Pietraszkiewicz
(przewodniczący)
Jan K. Solarz
Bogusław Śmólski
Jan Szambelańczyk
Dariusz Zarzecki
Jolanta Zombirt

WYDAWCA

Centrum Prawa Bankowego
i Informacji Sp. z o.o.
ul. Kruczkowskiego 8,
00-380 Warszawa

ZARZĄD

Jacek Furga
– prezes zarządu
Dariusz Kozłowski
– wiceprezes zarządu
Andrzej Wołski
– wiceprezes zarządu
Waldemar Zbytek
– wiceprezes zarządu

RACHUNEK BANKOWY

BZ WBK S.A., ul. Foksal 16,
00-372 Warszawa,
nr rachunku:
09 1500 1126 1211 2000 9691 0000

DRUK I OPRAWA

Zakłady Graficzne Taurus
Roszkowsky sp. z o.o.

publikujemy i nie wynagradzamy. Redakcja nie ponosi odpowiedzialności za treść i poprawność językową zamieszczanych reklam. Reklamami są także artykuły oznaczone jako: promocja, prezentacja, artykuł promocyjny i sponsorowany, studium przypadku lub umieszczone w layoutie prezentacji czy też oznaczone nazwą firmy. Wszelkie prawa zastrzeżone.



Wydawca jest członkiem Izby Wydawców



Prasy Copyright by Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. Publikacja jest chroniona przepisami prawa autorskiego. Rozpowszechnianie w jakikolwiek sposób bez zgody wydawcy jest zabronione i podlega odpowiedzialności karnej. Dostarczenie materiału przez autora do druku jest jednoznaczne z udzieleniem bezwarunkowej zgody na jego publikację, akceptacją stawek dotyczących honorariów autorskich stosowanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. oraz udzieleniem Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. licencji niewyłącznej na wykorzystanie tekstu w pismach wydawanych przez Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o. (wersje papierowe oraz elektroniczne) oraz w celach promocyjnych i reklamowych Centrum Prawa Bankowego i Informacji Sp. z o.o.

Ilustracja na okładce: fotolia.com
Nakład: 3500 egz.